

Verksamhetsplan och budget 2011

1. Inriktning i stort

Allmänna Försvarsföreningen (AFF) ska i enlighet med antagen inriktning för föreningen verka genom att vara ett forum för information och debatt om försvars- och säkerhetsfrågor i vid bemärkelse. En strävan ska vara att bli en av de ledande aktörerna inom detta område.

AFF ska hålla sig informerad om den utveckling som påverkar vår säkerhet, varvid särskilt nya hot ska beaktas. Föreningen ska understödja debatter inom AFF:s verksamhetsområde och ge ut tidskriften *Vårt Försvar*.

Föreningen ska aktivt verka för att arrangera verksamhet i form av seminarier och konferenser på egen hand eller tillsammans med andra organisationer. På central nivå ska särskilt samarbetet med Folk och Försvar bibehållas samt kontakterna med Försvarsutbildarna utvecklas. Andra viktiga samarbetspartners är Kungliga Krigsvetenskapsakademien, Försvarshögskolan, Svenska Atlantkommittén och Stockholms Länsförbund för Krishantering (SLFK).

Stödet från föreningen Göteborgs Försvar är viktigt för AFF. Åtgärder för att bibehålla de goda relationer som finns ska understödjas.

Föreningen ska utveckla sitt nätverk genom att söka samarbete med organisationer i de nordiska länderna. Kontakterna med Norges Försvarsförening ska fördjupas.

Inom länsavdelningarna ska motsvarande regionala nätverk fördjupas och utvecklas. Kontakter och samarbete med militära kamratföreningar bör äga rum, men även med andra typer av organisationer med ett intresseområde inom säkerhets- och försvarspolitik.

Under 2010 fortsatte medlemsantalet att minska. På hösten gav styrelsen, redaktören för *Vårt Försvar*, Tommy Jeppsson, i uppdrag att särskilt stödja generalsekreteraren och länsavdelningarna i deras arbete med att värva medlemmar. Under 2011 ska särskild uppmärksamhet riktas mot en ökning av antalet medlemmar. Eftersom medelåldern bland medlemmarna är relativt hög, ska verksamhet som riktas mot yngre, finnas med i satsningen.

Händelseutvecklingen på HQ bank innebar att en ny upphandling av AFF kapitalförvaltning gjordes under 2010. Utvecklingen av AFF kapital ska därför ges särskilt intresse under 2011.

2. Årsstämma, styrelse och länskonferens

2.1 Årsstämma

Årsstämma genomförs den 5 maj 2011 i Stockholm och följs av ett föredrag med diskussion.

2.2 Styrelse

Styrelsen sammanträder minst 6 gånger under året. Mötena genomförs på Teatergatan 3, om inget annat anges.

Följande möten är inplanerade: 10/3, 5/5 (två möten), 13/9 (styrelsemiddag), 25/10, 8/12.

Styrelsemedlem som önskar få en särskild fråga behandlad bör anmäla den till kansliet senast 14 dagar före styrelsemötet.

Arbetsutskottet (AU) sammanträder 6 gånger under året. 7/2, 1/3, 18/4, 29/8, 10/10, 21/11

Under 2010 genomfördes ett styrelsemöte utanför Stockholm i samband med Pax Baltica i Karlskrona. Flera av styrelseledamöterna fick svårigheter att delta vilket innebar att styrelsen inte var beslutsmässig vid detta tillfälle. Beslut fick istället göras öper capsulamö. Detta förfarande är fullt möjligt, men bör undvikas. Samtidigt finns det ett behov för ledamöter i styrelsen att genom besök vid länsavdelningarna få en inblick i den verksamhet som bedrivs utanför Stockholm. Denna typ av resor kan dock genomföras vid sidan om ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen behöver få en bättre kontakt med politiska företrädare. Under 2011 bör ett lunchmöte arrangeras med representanter ur Försvarsutskottet.

2.3 Länskonferens

Länskonferens genomförs under ca tre timmar samma dag som årsstämman, 5 maj. Syftet med länskonferensen är att länsavdelningarna får en möjlighet att träffa styrelseledamöter, generalsekreteraren och varandra för att redovisa sin verksamhet och synen på AFF:s utveckling. Dessutom ges möjlighet att diskutera problem samt hur olika lösningar kan se ut.

Strävan är att varje länsavdelning ska vara representerad vid årets konferens.

Länsavdelningarna insänder till kansliet senast 1 april de frågor som bör behandlade på konferensen.

3. Ekonomi

3.1 Finansiering

AFF verksamhet ska finansieras med medlemsavgifter, prenumerationsavgifter, annonsintäkter, övriga intäkter och direktavkastningen från det egna kapitalet. Under 2011 ska särskilda insatser göras för att öka intäkter från annonser och sponsorer.

För särskilda arrangemang under 2011 ska projektbidrag sökas. Alternativt kan även arrangemang ordnas tillsammans med andra aktörer som delar på kostnaderna.

För finansiering av verksamheten får del av kapitalet utnyttjas.

3.2 Ekonomisk förvaltning

AFF har beslutat om ny kapitalförvaltare. Som grund för förvaltningen ska ligga föreningens placeringspolicy och reglemente. Styrelsen följer upp att dessa föreskrifter efterlevs av kapitalförvaltaren. Som stöd för uppföljningen kan extern konsult anlitas.

3.3 Länsavdelningarna

De ekonomiska relationerna med länsavdelningarna regleras i det dokument som styrelsen beslutade om 2010-10-21¹, *Allmänna försvarsföreningens ekonomiska relationer med samarbetspartners*.

3.4 Stipendium

Möjligheterna att skapa ett årligt stipendium ska undersökas under verksamhetsåret 2011. Syftet med stipendiet är att belöna en person som på ett förtjänstfullt sätt bidragit till att sprida kunskap om försvars- och säkerhetsfrågor.

Strävan är att stipendiet ska delas ut vid Folk och Försvars rikskonferens i Sälen 2012.

En inriktning bör vara att pristagaren utses av en priskommitté med representant från vardera Utrikespolitiska institutet, Kungl. Krigsvetenskapsakademien, Folke Bernadotteakademien och Försvarshögskolan. Ordförande i priskommittén är AFF styrelseordförande.

4. Centralt kansli och generalsekreteraren

Kansliet behåller nuvarande lokalisering och med en generalsekreterare som arbetar deltid.

Generalsekreteraren ska representera Allmänna Försvarsföreningen på central nivå och aktivt inhämta information om utvecklingen inom det säkerhets- och försvarspolitiska området, samt verka för att föreningen blir erkänd som en respekterad aktör.

Generalsekreteraren ansvarar för administrationen av Allmänna Försvarsföreningens verksamhet och ska vara föredragande för olika ärenden vid föreningens styrelsemöten. Som stöd till administrationen av medlemsregistret och utsändningen av kallelser ska Föreningshuset utnyttjas i nuvarande omfattning.

Generalsekreteraren ansvarar för utvecklingen av Allmänna Försvarsföreningen mot de mål som anges av styrelsen samt understödjer föreningens länsavdelningar i deras arbete.

5. Länsavdelningarna

Länsavdelningarna är en av Allmänna Försvarsföreningen viktigaste kontaktorgan mot medlemmarna runt om i Sverige.

¹ Se styrelseprotokoll 7/2010, bilaga 3.

Stöd till Länsavdelningarnas verksamhet ska ges i likhet med tidigare år. Vid genomföranden av olika arrangemang ska strävan vara att samverka med andra intressenter sker. Med hänsyn till föreningens samlade disponibla resurser och framförda önskemål avdelas preliminärt till respektive länsavdelning följande medel:

Länsavdelning	Begärd summa	Beslut
Stockholm	10 000 (0)	10 000
Uppsala	0 (18 000)	10 000
Jönköping	10 000 (7 000)	10 000
Kronoberg	20 000 (9 000)	15 000
Kalmar	25 000 (20 000)	25 000
Blekinge	5 000 (5 000)	5 000
Blekinge Pax Baltica	330 000 (105 000)	170 000
Skåne	20 000 (20 000)	15 000
Jämtland	10 000 (10 000)	10 000
Västerbotten	5 000 (5 000)	5 000
Västerbotten, Pax Nordica	10 000 (10 000)	10 000
Norrbotten (startbidrag)	5 000 (5 000)	5 000
SUMMA	450 000	290 000

Budget för 2010 inom parentes.

Styrkta utlägg, räkningar och fakturor sänds in till kansliet för utbetalning.

Utskick av kallelser görs av Föreningshuset, om inget annat överenskommes. Dessa kostnader ingår inte i ovan angivna ramar. Kallelser till arrangemang ska vidare läggas ut på hemsidan. Underlag sänds i första hand på elektronisk väg till kansliet. Efter genomfört arrangemang ska kort referat, gärna kompletterat med digitala bilder, sändas in till kansliet för att bland annat läggas ut på hemsidan.

Under året ska länsavdelningarna ges möjlighet att påverka arbetet med AFF pågående verksamhet och framtida inriktning.

Underlag för Verksamhetsplan 2012 (planerad verksamhet, ekonomiska behov m.m.) ska vara kansliet tillhanda senast 2011-11-22.

6. Informationsverksamhet

Informationsverksamheten ska ha två syften. Det första och viktigaste är att sprida information och skapa debatt kring de frågor som är grunden för att AFF finns. Det andra syftet är att medvetandegöra AFF:s existens bland en allt större grupp av människor.

Det första syftet uppnås bland annat genom tidningen Vårt Försvar och olika arrangemang i form av konferenser och seminarier, både på riksplanet och på länsnivå.

Det andra syftet uppnås genom att personer som förknippas med AFF är aktiva i skilda sammanhang och på det sättet ökar kännedomen om föreningen. I detta avseende har

generalsekreteraren en särskilt viktig roll, men även de enskilda styrelsemedlemmarna och representanter för de olika länsavdelningarna.

För att sprida kunskapen om föreningen är det två stora arrangemang som är särskilt betydelsefulla. Det ena är Folk och Försvars årliga rikskonferens i Sälen i januari är en viktig sammankomst där de flesta aktörer inom säkerhets- och försvarspolitik samlas. AFF ska sträva efter att delta med minst en representant.

Det andra är Almedalsveckan som samlar personer som sysslar med bland annat de frågor som ligger inom AFF:s intresseområde. Möjligheterna för en liten organisation som AFF att på egen hand göra sig gällande i det stora utbud som finns under Almedalsveckan är begränsade. Däremot bör AFF samarbeta med andra och medverka med 1-2 personer för att kunna delta i olika seminarier och på detta sätt öka medvetenheten om föreningen.

6.1 Vårt Försvar

Nuvarande organisation med redaktör och en redaktionskommitté ska bibehållas. Redaktören ska tills vidare bibehålla nuvarande lokalisering (delas med KKrVA).

Kommittén består av ordförande, redaktör och generalsekreterare. Till stöd för kommittén finns ett nätverk av flera olika personer med olika kunskaper och kön skapas. Detta nätverk utnyttjas sedan fortlöpande för att få förslag på artiklar och lämpliga skribenter.

Redaktören kallas till minst ett styrelsemöte per år.

Tidningen ska ges ut med 4 nummer om normalt 36 sidor vardera. Vårt Försvar ska behandla såväl försvars- och säkerhetspolitik samt krisberedskap. Varje nummer ska innehålla ett tema.

Innehållet ska bestämmas efterhand med hänsyn till utvecklingen inom och utom landet. En särskild sida öföreningnyttö ska finnas med information om kommande aktiviteter, reportage från genomförda arrangemang mm.

Utgivningsplan:

VF 1	mitten mars
VF 2	mitten juni
VF 3	mitten oktober
VF 4	början december

Utgivningsplan för 2011 bifogas.

6.2 Hemsidan

Hemsidan fortsätter vara en aktuell och viktig informationskälla för medlemmar i AFF, men också tjäna som stöd vid rekrytering av nya medlemmar. Under 2011 ska ytterligare insatser göras för att utveckla hemsidan.

På hemsidan ska man kunna finna uppgift på alla aktuella arrangemang samt referat från genomförda aktiviteter.

På hemsidan ska man vidare kunna hämta aktuella uppgifter på funktionärer inom föreningen.

Som webbmaster ska utnyttjas firma MediaLive (www.medialive.se).

6.3 Broschyr

Under 2011 ska en ny informationsbroschyr utarbetas.

7. Arrangemang och samarbeten

7.1 Egna arrangemang

Under 2011 ska minst två egna arrangemang organiseras under ledning av generalsekreteraren. Ett av dessa ska äga rum i Stockholmsområdet med syfte att nå ut till medlemmar i första hand i Stockholms och Uppsala län. Till detta arrangemang ska stöd sökas hos respektive landshövding. Dessutom ska AFF under 2011, i Stockholmsområdet, arrangera en konferens som behandlar aktuella säkerhets- eller försvarsfrågor med särskilt fokus på yngre personer.

Varje länsavdelning ska under 2011 sträva efter att arrangera minst två egna seminarier/föreläsningar. Särskilt intresse ska läggas på arrangemang som kan locka även yngre åhörare.

7.2 Större samarrangemang

7.2.1 Pax Nordica

Under 2011 genomförs Pax Nordica torsdagen 24 februari kl 1200-1700. Temat är Ryssland, hot och utveckling

Ekonomiskt stöd för 2011 har erhållits med 10 000 kronor från Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond.

7.2.2 Pax Baltica

Inriktning: Pax Baltica ska fortsätta att vara en kvalificerad plattform för kunskapsspridning och åsiktsutbyte om säkerhetspolitiska frågor med tonvikt på Norra Europa med Södra Östersjön som ett naturligt centrum. Målgrupp är medlemmar, elever vid olika typer av skolor, allmänhet m.fl.

Ekonomiskt stöd för 2011 har erhållits med 35 000 kronor från Stiftelsen Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond.

7.3 Övriga arrangemang och samarbeten

Under 2010 genomförde AFF tillsammans med Folk och Försvars ett samarbetsprojekt inför riksdagsvalet. Under 2011 planeras ett projekt med fokus på Försvarsmaktens utformning och

uppgifter. Tanken är att ge ut en skrift samt under 2011 genomföra ett antal seminarier med försvarsdebattörer och politiker.

Samarbetet med Norges Försvarsförening (NFF) ska fortsätta. NFF:s planer på att genomföra en konferens i Norge om nordiskt försvarssamarbete under 2011 ska understödjas.

För närvarande pågår diskussioner med Försvarsutbildarna om hur AFF kan stödja denna organisation avseende försvarsupplysning inom ramen för de kurser som genomförs. Tommy Jeppsson har under 2010 tagit ansvar för en kurs i försvarsupplysning och denna verksamhet kan antagligen utökas. Han kommer även att delta i en rad andra kurser som organiseras av Försvarsutbildarna. För AFF innebär detta två saker, dels kan de frågor som föreningen ska verka för, lyftas fram, dels ger kontakten med eleverna i kurserna en chans till medlemsrekrytering.

8. Medlemsvärvning

8.1 Inledning

En av de viktigaste grunderna för medlemsvärvning till AFF är länsavdelningarna. Antalet länsavdelningar, har liksom medlemsantalet, långsamt minskat. Det är därför viktigt att återstarta länsavdelningar på platser där dessa nu inte längre bedriver någon verksamhet. En viktig uppgift för generalsekreteraren under 2011 är att söka upp personer som är intresserade att organisera en länsavdelning och ge dem stöd i deras engagemang.

Redaktören för Vårt Försvar har av styrelsen fått ett särskilt uppdrag att stödja generalsekreteraren och länsavdelningarna vad avser medlemsvärvning. En viktig målgrupp är att öka medlemmar bland de anställda i Försvarsmakten.

Medlemsvärvningen kan dock inte bara ske genom centrala åtgärder. Länsavdelningarna har även i detta avseende en betydelsefull roll.

Förnyringen av medlemskåren är viktig för AFF fortsatta verksamhet. Centrala aktörer är Landsrådet för Sveriges Ungdomsorganisationer (SLU), de olika politiska ungdomsorganisationerna och de utrikespolitiska föreningar som finns särskilt i städer med universitet eller högskola.

Målet för medlemsvärvningen för 2011 bör vara att öka antalet medlemmar från dagens 675 till minst 1 000. Detta kan bara ske genom ett idogt arbete både centralt som ute i länsavdelningarna.

Ekonomiskt stöd har erhållits för 2011 med 15 000 kronor från Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond.

8.2 Mål för medlemsvärning under 2011

**Antalet medlemmar per län oktober 2010
(Inklusive Föreningen för Göteborgs Försvar)**

Län	Medlemmar okt 2010	Mål 2011
Stockholm	413	500
Uppsala	44	50
Södermanland	18	25
Östergötland	26	35
Jönköping	23	40
Kronoberg	30	50
Kalmar	46	60
Gotland	6	10
Blekinge	28	45
Skåne	160	180
Halland	87	95
Västra Götaland	944	1000
Värmland	14	20
Örebro	18	25
Västmanland	6	10
Dalarna	18	20
Gävleborg	16	25
Västernorrland	14	15
Jämtland	26	40
Västerbotten	20	25
Norrbotten	19	30
Summa	1976	2300

9. Budget 2011

Resultatenhet	Budget 2010	Utfall 2010 prognos	Budget 2011
Inkomster			
Föreningen, medlemsavgifter	350 000	339 200	400 000
Projektstöd	60 000	62 000	60 000
Utdelning	130 000	152 174	250 000
Annonser			40 000
Paul Nilsson			15 000
Prenumerationer			10 000
Övriga intäkter	115 000	68 984	40 000
Summa	655 000	622 858	815 000
Utgifter			
Styrelse - AU	55 000	70 000	55 000
Kansli	242 500	220 000	235 000
Vårt Försvar	268 000	360 000	348 000
Resor och konferenser	25 000	32 193	25 000
Marknadsföring infoverksamhet	80 000	19 000	60 000
Årsstämma och länskonferens	25 000	13 024	25 000
Extern drift	23 000	50 000	37 000
Samverkan länsavd			10 000
Pax Baltica (inkl Bryggmöte)	105 000	107 706	170 000
Pax Nordica		628	10 000
Föreningshuset	90 000	95 000	100 000
Kapitalförvaltning			50 000
Revision			12 500
Verksamhet Stockholm			10 000
Verksamhet Uppsala	18 000	0	10 000
Länsavd Jönköping	7 000	0	10 000
Länsavdelning Kronoberg	9 000	12 000	15 000
Länsavdelning Kalmar	20 000	17 000	25 000
Länsavdelning Blekinge	5 000	5 000	5 000
Länsavdelning Skåne	20 000	6 000	15 000
Länsavdelning Gävleborg	Vilande	0	0
Länsavdelning Jämtland	10 000	3 000	10 000
Länsavdelning Västerbotten	5 000	0	5 000
Länsavdelning Norrbotten	5 000	0	5 000
Summa kostnader	1 054 000	1 071 571	1 237 500
TOTAL DIFFERENS INTÄKTER - KOSTNADER	-459 000	-448 713	-422 500

10. Utgivningsplan *Vårt Försvar*

Nr	1/ 11	2/11	3/11	4/11	
Manusstopp	10/2	9/5	25/8	24/10	
Bildrepro./ Sättn. mm	14/2 ó 25/2	10/5 ó 20/5	29/8 ó 19/9	28/10 ó 11/11	
Till tryck	28/2	30/5	26/9	21/11	
Utgivn.	18/3	13/6	14/10	9/12	
Möte Redkom.	17/1	11/4	9/6	12/9	21/11
Tema (Tentativt)	Nordiskt Försvarssam- -arbete	Försvarsmaktens personalförsörj- ning	Ett år efter valet ó vad har hänt?	Ännu ej fastställt	